2016年3月期決算説明会
ファクトデータ
当社は、平成27年12月に㈱壱番屋の株式を追加取得して連結子会社化したことに伴い、セグメント区分の見直しを行い、新たに「外食事業」セグメントを追加しております。
これに伴い、「海外事業」を「海外食品事業」へ名称変更し、当事業セグメントに区分しておりますレストラン事業を「外食事業」へ移管しております。
また、各セグメント実績をセグメント間消去前の数値を記載する方法を変更しております。

### 1.連結決算業績

<table>
<thead>
<tr>
<th>12.3期</th>
<th>13.3期</th>
<th>14.3期</th>
<th>15.3期</th>
<th>16.3期</th>
<th>17.3期</th>
<th>目標</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>売上高 百万円</td>
<td>214,317</td>
<td>209,784</td>
<td>232,610</td>
<td>231,448</td>
<td>241,893</td>
<td>289,000</td>
</tr>
<tr>
<td>売上原価 百万円</td>
<td>115,974</td>
<td>114,468</td>
<td>135,080</td>
<td>133,293</td>
<td>138,371</td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td>販売費及び一般管理費 百万円</td>
<td>84,289</td>
<td>83,874</td>
<td>87,942</td>
<td>89,468</td>
<td>92,746</td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td>営業利益 百万円</td>
<td>14,053</td>
<td>11,441</td>
<td>9,589</td>
<td>8,686</td>
<td>10,775</td>
<td>10,200</td>
</tr>
<tr>
<td>EBITDA ※1 百万円</td>
<td>20,770</td>
<td>17,167</td>
<td>14,815</td>
<td>14,642</td>
<td>18,699</td>
<td>23,000</td>
</tr>
<tr>
<td>経常利益 百万円</td>
<td>15,502</td>
<td>13,445</td>
<td>10,962</td>
<td>10,957</td>
<td>12,152</td>
<td>11,200</td>
</tr>
<tr>
<td>親会社株主に帰属する当期純利益 百万円</td>
<td>7,928</td>
<td>8,254</td>
<td>8,792</td>
<td>6,971</td>
<td>22,632</td>
<td>5,300</td>
</tr>
<tr>
<td>1株当たり当期純利益 円</td>
<td>74.26</td>
<td>77.78</td>
<td>83.13</td>
<td>67.61</td>
<td>220.48</td>
<td>51.7</td>
</tr>
<tr>
<td>ATO（総資本回転率） 回</td>
<td>0.91</td>
<td>0.85</td>
<td>0.89</td>
<td>0.83</td>
<td>0.76</td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td>ROS（売上高営業利益率） %</td>
<td>6.6</td>
<td>5.5</td>
<td>4.1</td>
<td>3.8</td>
<td>4.5</td>
<td>3.5</td>
</tr>
<tr>
<td>ROA（総資本経常利益率） %</td>
<td>6.6</td>
<td>5.5</td>
<td>4.2</td>
<td>3.9</td>
<td>3.8</td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td>ROE（自己資本当期純利益率） %</td>
<td>4.3</td>
<td>4.3</td>
<td>4.3</td>
<td>3.3</td>
<td>10.1</td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td>1株当たり年間配当額 ※2 円</td>
<td>28</td>
<td>30</td>
<td>35</td>
<td>30</td>
<td>30</td>
<td>30</td>
</tr>
<tr>
<td>配当性向 %</td>
<td>37.7</td>
<td>38.6</td>
<td>42.1</td>
<td>44.4</td>
<td>13.6</td>
<td>58.0</td>
</tr>
<tr>
<td>総資産 百万円</td>
<td>240,092</td>
<td>250,780</td>
<td>273,368</td>
<td>286,149</td>
<td>349,427</td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td>純資産 百万円</td>
<td>189,242</td>
<td>198,328</td>
<td>210,979</td>
<td>221,456</td>
<td>260,329</td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td>自己資本 百万円</td>
<td>188,785</td>
<td>198,731</td>
<td>208,801</td>
<td>219,927</td>
<td>228,812</td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td>自己資本比率 %</td>
<td>78.6</td>
<td>79.2</td>
<td>76.4</td>
<td>76.9</td>
<td>65.5</td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td>1株当たり純資産 円</td>
<td>1,768.27</td>
<td>1,879.06</td>
<td>1,974.31</td>
<td>2,140.27</td>
<td>2,231.86</td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td>営業キャッシュ・フロー 百万円</td>
<td>17,098</td>
<td>12,884</td>
<td>8,818</td>
<td>8,428</td>
<td>12,518</td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td>投資キャッシュ・フロー 百万円</td>
<td>△ 19,069</td>
<td>△ 1,841</td>
<td>△ 7,471</td>
<td>△ 4,679</td>
<td>△ 8,308</td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td>財務キャッシュ・フロー 百万円</td>
<td>△ 2,838</td>
<td>△ 4,943</td>
<td>△ 68</td>
<td>△ 10,588</td>
<td>△ 3,743</td>
<td>-</td>
</tr>
</tbody>
</table>

※1 EBITDA = 営業利益（のれん等償却前） + 減価償却費
※2 14.3期通期配当：創業100周年記念配当5円を含む

（参考）㈱壱番屋のれん等償却額控除後

<table>
<thead>
<tr>
<th>16.3期</th>
<th>17.3期</th>
<th>目標</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>営業利益 百万円</td>
<td>12,030</td>
<td>15,218</td>
</tr>
<tr>
<td>ROS（売上高営業利益率） %</td>
<td>5.0</td>
<td>5.3</td>
</tr>
</tbody>
</table>

（参考）㈱壱番屋株式の追加取得に伴って発生した段階取得に係る差益控除後

<table>
<thead>
<tr>
<th>16.3期</th>
<th>目標</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>親会社株主に帰属する当期純利益 百万円</td>
<td>8,781</td>
</tr>
<tr>
<td>ROE（自己資本当期純利益率） %</td>
<td>3.9</td>
</tr>
</tbody>
</table>

（参考）利益配分方針に基づく配当性向

<table>
<thead>
<tr>
<th>配当性向 ※3</th>
<th>%</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>32.0%</td>
<td>35.3%</td>
</tr>
</tbody>
</table>

※3 利益配分方針：企業结合に伴い発生する特別損益やのれん償却の影響を除く連結配当性向30％以上
2.事業セグメント別売上高・営業利益の状況

○売上高

<table>
<thead>
<tr>
<th>事業セグメント</th>
<th>12.3期通期（百万円）</th>
<th>13.3期通期（百万円）</th>
<th>14.3期通期（百万円）</th>
<th>15.3期通期（百万円）</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>香辛・調味加工食品事業</td>
<td>129,247</td>
<td>123,875</td>
<td>125,518</td>
<td>122,121</td>
</tr>
<tr>
<td>健康食品事業</td>
<td>45,992</td>
<td>42,766</td>
<td>39,532</td>
<td>36,641</td>
</tr>
<tr>
<td>海外事業</td>
<td>11,762</td>
<td>14,700</td>
<td>19,733</td>
<td>24,689</td>
</tr>
<tr>
<td>その他食品関連事業</td>
<td>27,315</td>
<td>28,443</td>
<td>47,827</td>
<td>47,954</td>
</tr>
<tr>
<td>調整額</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>42</td>
</tr>
</tbody>
</table>

(16.3期以降に適用するセグメントベース)

<table>
<thead>
<tr>
<th>事業セグメント</th>
<th>15.3期通期（百万円）</th>
<th>16.3期通期（百万円）</th>
<th>17.3期目標（百万円）</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>香辛・調味加工食品事業</td>
<td>122,680</td>
<td>120,018</td>
<td>128,700</td>
</tr>
<tr>
<td>健康食品事業</td>
<td>37,212</td>
<td>34,523</td>
<td>35,000</td>
</tr>
<tr>
<td>海外食品事業</td>
<td>651</td>
<td>677</td>
<td>617</td>
</tr>
<tr>
<td>外食事業</td>
<td>58,613</td>
<td>62,718</td>
<td>64,000</td>
</tr>
<tr>
<td>その他食品関連事業</td>
<td>935</td>
<td>701</td>
<td>451</td>
</tr>
<tr>
<td>調整額</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td>△11,565</td>
<td>△12,256</td>
<td>△14,900</td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>

○営業利益

<table>
<thead>
<tr>
<th>事業セグメント</th>
<th>12.3期通期（百万円）</th>
<th>13.3期通期（百万円）</th>
<th>14.3期通期（百万円）</th>
<th>15.3期通期（百万円）</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>香辛・調味加工食品事業</td>
<td>9,933</td>
<td>8,157</td>
<td>6,936</td>
<td>6,618</td>
</tr>
<tr>
<td>健康食品事業</td>
<td>2,532</td>
<td>1,903</td>
<td>1,585</td>
<td>600</td>
</tr>
<tr>
<td>海外食品事業</td>
<td>651</td>
<td>677</td>
<td>617</td>
<td>1,088</td>
</tr>
<tr>
<td>その他食品関連事業</td>
<td>935</td>
<td>701</td>
<td>451</td>
<td>△780</td>
</tr>
<tr>
<td>調整額</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>1,160</td>
</tr>
<tr>
<td>△780</td>
<td>101</td>
<td>650</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>△1,160</td>
<td>△73</td>
<td>△1,650</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>

(16.3期以降に適用するセグメントベース)

<table>
<thead>
<tr>
<th>事業セグメント</th>
<th>15.3期通期（百万円）</th>
<th>16.3期通期（百万円）</th>
<th>17.3期目標（百万円）</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>香辛・調味加工食品事業</td>
<td>6,660</td>
<td>7,924</td>
<td>7,950</td>
</tr>
<tr>
<td>健康食品事業</td>
<td>717</td>
<td>1,398</td>
<td>1,750</td>
</tr>
<tr>
<td>海外食品事業</td>
<td>1,000</td>
<td>1,381</td>
<td>1,550</td>
</tr>
<tr>
<td>外食事業</td>
<td>△72</td>
<td>44</td>
<td>△50</td>
</tr>
<tr>
<td>その他食品関連事業</td>
<td>△780</td>
<td>101</td>
<td>650</td>
</tr>
<tr>
<td>調整額</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td>△780</td>
<td>101</td>
<td>650</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>△1,160</td>
<td>△73</td>
<td>△1,650</td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>

(参考: ㈱壱番屋ののれん等償却前の営業利益)

<table>
<thead>
<tr>
<th>事業セグメント</th>
<th>15.3期通期（百万円）</th>
<th>16.3期通期（百万円）</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>外食事業</td>
<td>1,299</td>
<td>4,968</td>
</tr>
</tbody>
</table>

3.事業セグメントの内容＜2016年3月末現在＞

<table>
<thead>
<tr>
<th>グループ会社名</th>
<th>事業セグメント</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>ハウス食品</td>
<td>香辛・調味加工食品事業</td>
</tr>
<tr>
<td>サンハウス食品／サンサプライ</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>ハウスあいファクトリー</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>朝岡スパイス</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>ハウスウェルネスフーズ</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>海外食品事業</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>エルブリトーメキシカンフードプロダクト</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>ハウス食品（中国）投資／上海ハウス食品／大連堀江大和屋食品</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>ハウスフーズベトナム</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>ハウスオソサファフーズ</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>ヴォークス・トレーディング インドネシア</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>台湾ハウス食品</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>壱番屋香港</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>イチバンヤUSA</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>ハウスレストラン管理（上海）／ハウス美家レストラン管理（北京）／ハウスレストラン管理（広州）</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>台湾カレーハウスレストラン</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>韓国カレーハウス</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>壱番屋国際香港</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>徳利フード</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>高野食品</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>ヴォークス・トレーディング デリカシェフ</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>ハウス物流サービス／ハイネット</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>ハウス食品分析テクノサービス</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>堀江大和屋／ティムフード／ジャワアグリテック</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>その他</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>ハウス食品グループ本社／ハウスビジネスパートナーズ</td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>
### 4. グループ会社数

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>12.3期通期</th>
<th>13.3期通期</th>
<th>14.3期通期</th>
<th>15.3期通期</th>
<th>16.3期通期</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>連結子会社数</td>
<td>社 19</td>
<td>22</td>
<td>28</td>
<td>28</td>
<td>34</td>
</tr>
<tr>
<td>国内</td>
<td>社 10</td>
<td>11</td>
<td>13</td>
<td>13</td>
<td>14</td>
</tr>
<tr>
<td>海外</td>
<td>社 9</td>
<td>11</td>
<td>15</td>
<td>15</td>
<td>20</td>
</tr>
<tr>
<td>持分法適用関連会社</td>
<td>社 6</td>
<td>6</td>
<td>5</td>
<td>5</td>
<td>3</td>
</tr>
<tr>
<td>国内</td>
<td>社 3</td>
<td>3</td>
<td>2</td>
<td>2</td>
<td>1</td>
</tr>
<tr>
<td>海外</td>
<td>社 3</td>
<td>3</td>
<td>3</td>
<td>3</td>
<td>2</td>
</tr>
</tbody>
</table>

### 5. 連結会社数の異動状況（2015年3月期→2016年3月期）

<table>
<thead>
<tr>
<th>連絡会社</th>
<th>増加（6社）</th>
<th>増加：壹番屋、イチバンヤUSA、ヴォークス・トレーディングインドネシア、台湾ハウス食品、壹番屋国際香港、壹番屋香港</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>持分法適用関連会社</td>
<td>増加（1社）</td>
<td>増加：イチバンヤミッドウエストアジア</td>
</tr>
<tr>
<td>出荷数（3社）</td>
<td>増加：壹番屋、イチバンヤUSA、壹番屋香港</td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>

### 6. 主要子会社業績

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>12.3期通期</th>
<th>13.3期通期</th>
<th>14.3期通期</th>
<th>15.3期通期</th>
<th>16.3期通期</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>ハウス食品㈱</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>売上高</td>
<td>百万円</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>通期</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>営業利益</td>
<td>百万円</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>通期</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>経常利益</td>
<td>百万円</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>通期</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>当期純利益</td>
<td>百万円</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>通期</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>12.3期通期</th>
<th>13.3期通期</th>
<th>14.3期通期</th>
<th>15.3期通期</th>
<th>16.3期通期</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>ハウスウェルネスフーズ㈱</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>売上高</td>
<td>百万円</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>通期</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>営業利益</td>
<td>百万円</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>通期</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>経常利益</td>
<td>百万円</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>通期</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>当期純利益</td>
<td>百万円</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>通期</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>12.3期通期</th>
<th>13.3期通期</th>
<th>14.3期通期</th>
<th>15.3期通期</th>
<th>16.3期通期</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>ハウスフーズアメリカ社（連結）</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>売上高</td>
<td>百万円</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>通期</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>営業利益</td>
<td>百万円</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>通期</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>経常利益</td>
<td>百万円</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>通期</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>当期純利益</td>
<td>百万円</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>通期</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>12.3期通期</th>
<th>13.3期通期</th>
<th>14.3期通期</th>
<th>15.3期通期</th>
<th>16.3期通期</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>売上高</td>
<td>百万円</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>通期</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>営業利益</td>
<td>百万円</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>通期</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>経常利益</td>
<td>百万円</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>通期</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>当期純利益</td>
<td>百万円</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>通期</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>

### 7. 為替換算レート

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>12.3期通期</th>
<th>13.3期通期</th>
<th>14.3期通期</th>
<th>15.3期通期</th>
<th>16.3期通期</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>米国</td>
<td>USD</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>売上高</td>
<td>百万円</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>通期</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>営業利益</td>
<td>百万円</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>通期</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>経常利益</td>
<td>百万円</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>通期</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>当期純利益</td>
<td>百万円</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>通期</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>中国</td>
<td>CNY</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>売上高</td>
<td>百万円</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>通期</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>営業利益</td>
<td>百万円</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>通期</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>経常利益</td>
<td>百万円</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>通期</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>当期純利益</td>
<td>百万円</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>通期</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>

### 8. 従業員数

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>12.3期通期</th>
<th>13.3期通期</th>
<th>14.3期通期</th>
<th>15.3期通期</th>
<th>16.3期通期</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>従業員数</td>
<td>人 4,450</td>
<td>4,968</td>
<td>5,276</td>
<td>5,416</td>
<td>6,376</td>
</tr>
</tbody>
</table>

### 9. 設備投資

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>12.3期通期</th>
<th>13.3期通期</th>
<th>14.3期通期</th>
<th>15.3期通期</th>
<th>16.3期通期</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>合計</td>
<td>百万円</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>設備投資</td>
<td>百万円</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>レース</td>
<td>百万円</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>

※14.3期通期の数値は、2013年10月〜2014年3月の6ヶ月の実績です。
※16.3期通期の数値は、2015年12月〜2016年2月の3ヶ月の実績です。
<table>
<thead>
<tr>
<th>欄目</th>
<th>12.3期通期</th>
<th>13.3期通期</th>
<th>14.3期通期</th>
<th>15.3期通期</th>
<th>16.3期通期</th>
<th>17.3期見込み</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>合計</td>
<td>5,814</td>
<td>5,402</td>
<td>5,389</td>
<td>6,083</td>
<td>7,277</td>
<td>9,900</td>
</tr>
<tr>
<td>減価償却費</td>
<td>5,356</td>
<td>5,020</td>
<td>5,056</td>
<td>5,789</td>
<td>6,908</td>
<td>9,300</td>
</tr>
<tr>
<td>支払リース料</td>
<td>458</td>
<td>382</td>
<td>333</td>
<td>294</td>
<td>369</td>
<td>600</td>
</tr>
</tbody>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th>欄目</th>
<th>12.3期通期</th>
<th>13.3期通期</th>
<th>14.3期通期</th>
<th>15.3期通期</th>
<th>16.3期通期</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>販売費及び一般管理費計</td>
<td>84,289</td>
<td>83,874</td>
<td>87,942</td>
<td>89,468</td>
<td>92,746</td>
</tr>
<tr>
<td>広告宣伝費</td>
<td>11,055</td>
<td>11,242</td>
<td>11,411</td>
<td>10,326</td>
<td>9,822</td>
</tr>
<tr>
<td>運送費及び保管費</td>
<td>6,172</td>
<td>5,975</td>
<td>6,744</td>
<td>6,836</td>
<td>7,248</td>
</tr>
<tr>
<td>売手数料</td>
<td>4,280</td>
<td>4,064</td>
<td>3,314</td>
<td>2,441</td>
<td>2,342</td>
</tr>
<tr>
<td>販売促進費</td>
<td>29,523</td>
<td>29,838</td>
<td>31,868</td>
<td>30,871</td>
<td>29,741</td>
</tr>
<tr>
<td>人件費</td>
<td>17,645</td>
<td>17,641</td>
<td>18,570</td>
<td>20,301</td>
<td>21,987</td>
</tr>
<tr>
<td>試験研究費</td>
<td>3,805</td>
<td>3,810</td>
<td>3,482</td>
<td>3,582</td>
<td>3,510</td>
</tr>
<tr>
<td>のれん償却額</td>
<td>1,361</td>
<td>706</td>
<td>170</td>
<td>167</td>
<td>1,016</td>
</tr>
</tbody>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th>欄目</th>
<th>12.3期通期</th>
<th>13.3期通期</th>
<th>14.3期通期</th>
<th>15.3期通期</th>
<th>16.3期通期</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>営業外収入計</td>
<td>1,596</td>
<td>2,096</td>
<td>2,287</td>
<td>2,937</td>
<td>2,177</td>
</tr>
<tr>
<td>受取利息・有価証券利息</td>
<td>441</td>
<td>486</td>
<td>549</td>
<td>530</td>
<td>478</td>
</tr>
<tr>
<td>受取配当金</td>
<td>518</td>
<td>559</td>
<td>599</td>
<td>603</td>
<td>609</td>
</tr>
<tr>
<td>持分法による投資利益</td>
<td>399</td>
<td>415</td>
<td>458</td>
<td>628</td>
<td>584</td>
</tr>
<tr>
<td>為替差益</td>
<td>360</td>
<td>305</td>
<td>820</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>受取差益</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>0</td>
<td>176</td>
</tr>
<tr>
<td>その他</td>
<td>238</td>
<td>277</td>
<td>376</td>
<td>356</td>
<td>330</td>
</tr>
<tr>
<td>営業外費用計</td>
<td>147</td>
<td>92</td>
<td>913</td>
<td>667</td>
<td>801</td>
</tr>
<tr>
<td>支払利息</td>
<td>40</td>
<td>44</td>
<td>221</td>
<td>129</td>
<td>93</td>
</tr>
<tr>
<td>支払手数料</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>支払補償料</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>為替差損</td>
<td>42</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>174</td>
</tr>
<tr>
<td>賃貸費用</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>148</td>
</tr>
<tr>
<td>その他</td>
<td>65</td>
<td>48</td>
<td>265</td>
<td>538</td>
<td>385</td>
</tr>
</tbody>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th>欄目</th>
<th>12.3期通期</th>
<th>13.3期通期</th>
<th>14.3期通期</th>
<th>15.3期通期</th>
<th>16.3期通期</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>特別利益計</td>
<td>304</td>
<td>49</td>
<td>3,240</td>
<td>1,543</td>
<td>17,013</td>
</tr>
<tr>
<td>固定資産売却益</td>
<td>295</td>
<td>25</td>
<td>3,110</td>
<td>195</td>
<td>7</td>
</tr>
<tr>
<td>貨倒引当金損入額</td>
<td>1</td>
<td>0</td>
<td>20</td>
<td>1</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>投資有価証券売却益</td>
<td>1</td>
<td>10</td>
<td>108</td>
<td>1,311</td>
<td>3,135</td>
</tr>
<tr>
<td>出資金売却損</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>18</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>持分差動利益</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>3</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>受取補償損</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>13</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>店舗売却益</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>19</td>
</tr>
<tr>
<td>段階取得に係る損益</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>13,851</td>
</tr>
<tr>
<td>その他</td>
<td>7</td>
<td>13</td>
<td>2</td>
<td>2</td>
<td>1</td>
</tr>
<tr>
<td>特別損失計</td>
<td>2,920</td>
<td>256</td>
<td>778</td>
<td>607</td>
<td>1,062</td>
</tr>
<tr>
<td>固定資産売却損</td>
<td>21</td>
<td>11</td>
<td>124</td>
<td>121</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>固定資産除却損</td>
<td>327</td>
<td>189</td>
<td>240</td>
<td>141</td>
<td>273</td>
</tr>
<tr>
<td>会員権売却損</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>投資有価証券評価損</td>
<td>26</td>
<td></td>
<td>1</td>
<td>4</td>
<td>16</td>
</tr>
<tr>
<td>会員権評価損</td>
<td>31</td>
<td>29</td>
<td>24</td>
<td>1</td>
<td>3</td>
</tr>
<tr>
<td>減損損失</td>
<td>445</td>
<td></td>
<td>129</td>
<td>323</td>
<td>718</td>
</tr>
<tr>
<td>債務保証損失引当金損入額</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>設備取得に係る損損</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>災害による損失</td>
<td>186</td>
<td></td>
<td>33</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>転進支援費用</td>
<td>1,534</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>その他</td>
<td>350</td>
<td>27</td>
<td>7</td>
<td>18</td>
<td>51</td>
</tr>
</tbody>
</table>